

WABERER'S CSOPORT

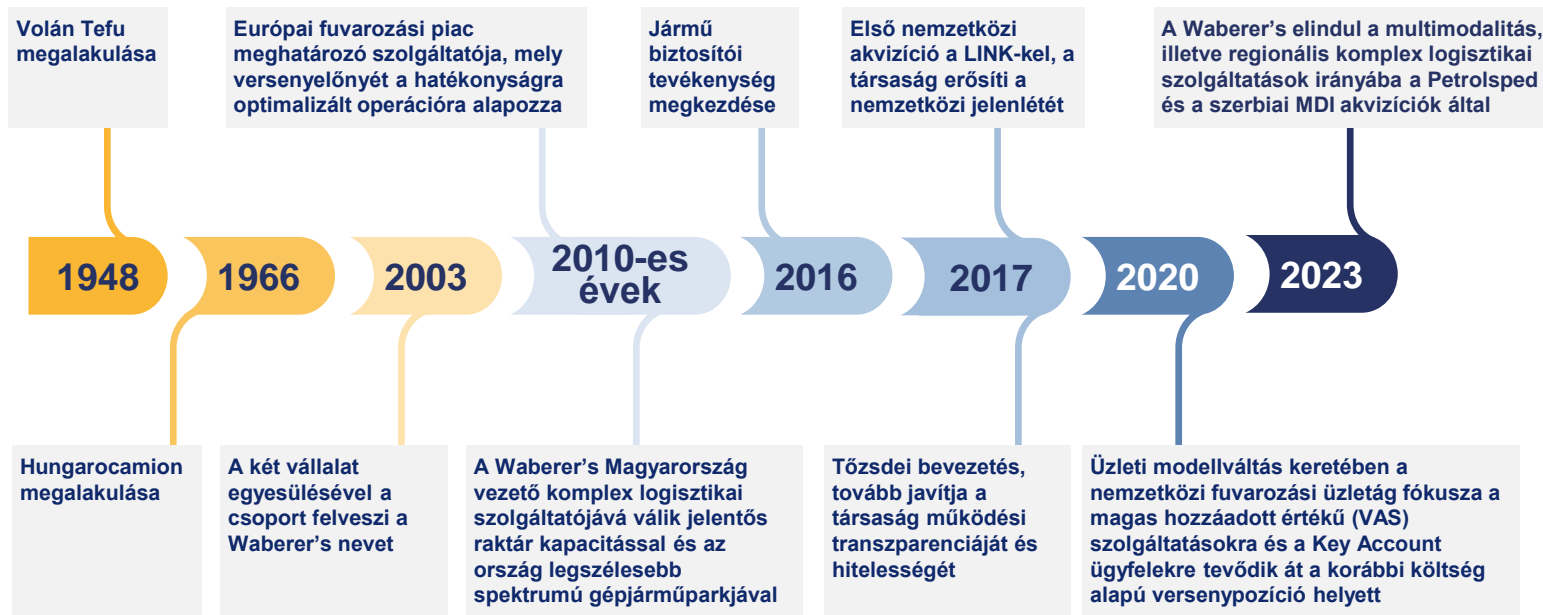
Stratégia 2027

” A KÖZÉP- ÉS KELET-EURÓPAI RÉGIÓ ELSŐSZÁMÚ KOMPLEX LOGISZTIKAI SZOLGÁLTATÓJÁT ÉPÍTJÜK.

KOMPLEXITÁS | EXPANZIÓ | FENNTARTHATÓSÁG | STABILITÁS | EMBERKÖZPONTÚSÁG



75 év: Az értékekre építkezve



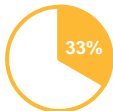
A Waberer's Csoport ma – üzletágak

SZERZŐDÉSES LOGISZTIKA¹

ÁRBEVÉTEL SÚLY
(2022)



EBIT SÚLY
(2022)

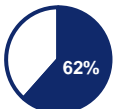


Piacvezető magyarországi komplex logisztikai szolgáltató integrált, egyedi iparági igényekre, illetve ügyfelekre szabott szolgáltatás-portfólióval (4PL megoldások), elsődlegesen regionális fókusszal

- Inhouse logisztikai megoldások autóiipari, elektronikai és olajipari szegmensekben
- Fuvarozás és disztribúció (retail, konténer, száraz és hűtős FTL, egyéb speciális szállítások)
- Raktározási megoldások
- Házhozszállítás és B2C megoldások

FUVAROZÁS & SZÁLLÍTMÁNYOZÁS²

ÁRBEVÉTEL SÚLY
(2022)



EBIT SÚLY
(2022)



Vezető FTL (Full-Truck Load) fuvarozási és szállítmányozói szolgáltató magyarországi és lengyelországi központtal, európai fókusszal

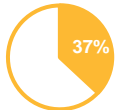
- Saját flottás és alvállalkozói operációval, illetve intermodális szolgáltatással (vasúti és közúti fuvarozás kombinációja)
- Európa fő ipari központjaira (UK, DE,FR,IT,ES,PL,HU,SK) fókuszálva
- Standard FTL és magas hozzáadott értékű szolgáltatásokat (VAS) nyújtva az ügyfeleknek

BIZTOSÍTÁS³

ÁRBEVÉTEL SÚLY
(2022)



EBIT SÚLY
(2022)



Nem-életbiztosítási termékekre fókuszáló biztosítási tevékenység magyarországi fókusszal.

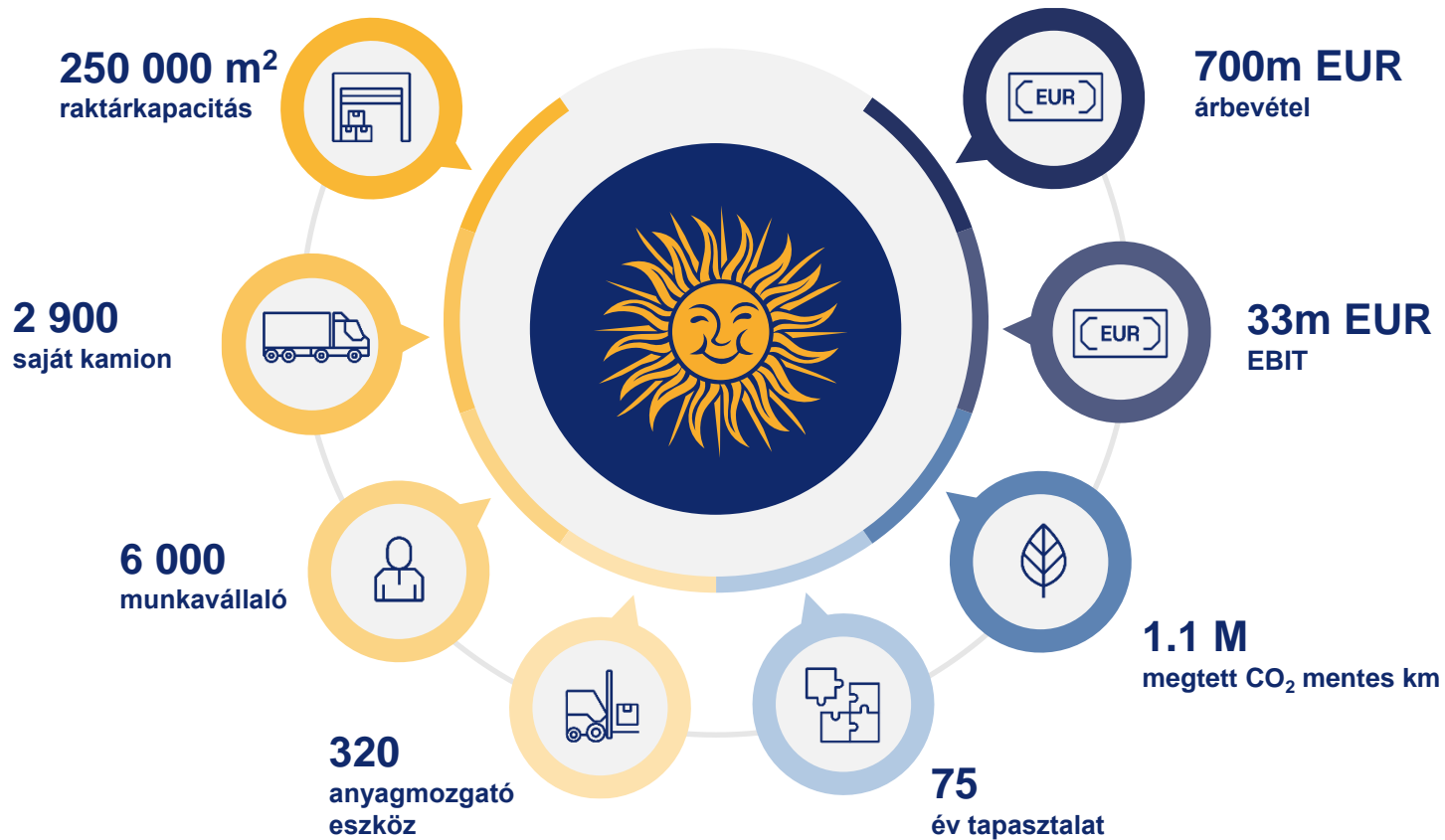
- Teljeskörű nem-életbiztosítási tevékenység (gépjármű-, felelősség-, lakás-, vagyonbiztosítások)
- Személy-, és haszongépjárművekhez kapcsolódó biztosítások (KGFB, casco, CRM biztosítások) szakértője meghatározó piacrészesedéssel
- Költséghatékony működés, magas profitráta
- Digitális csatornákon keresztül történő ügyfél és partnerkiszolgálás

1. Korábban Regionális Kontrakt Logisztika (RCL)

2. Korábban Nemzetközi Fuvarozási Szegmens (ITS)

3. Waberer Hungária Biztosító Zrt. (WHB)

A Waberer's Csoport ma – számokban



Waberer's Stratégia 2027

„ A Waberer's Csoport a KKE régió első számú komplex logisztikai szolgáltatójává kíván válni, teljes körű, ügyfélközpontú és fenntartható szolgáltatási portfólióval

Stratégia alappillérei

Infrastruktúra- és technológiafejlesztés

Hozzáadott érték növelés

Diverzifikáció

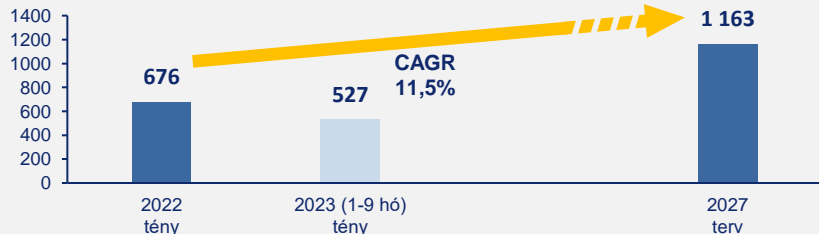
Fenntarthatóság

Tervezett beruházási igény: 105 millió EUR

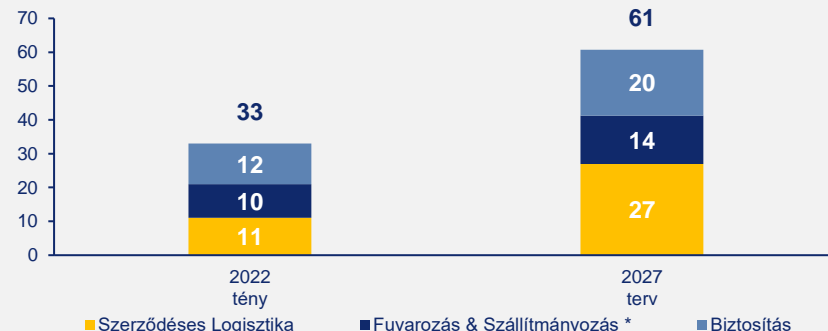
46 millió EUR 2022-es
kötvénykibocsátásból

59 millió EUR esetében a finanszírozási
lehetőségek folyamatos monitorozása

Waberer's Csoport bevétel (millió EUR)

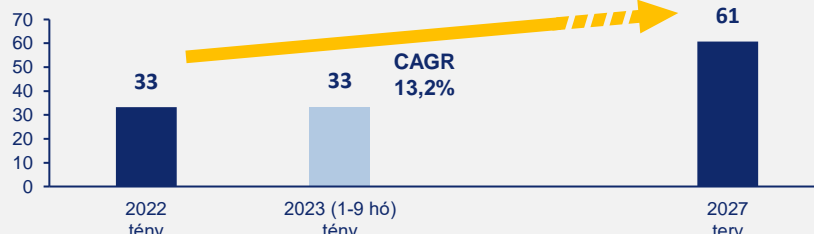


Waberer's Csoport EBIT megoszlás (millió EUR)



* A szokásos riporting struktúrájának megfelelően, a fuvarozás és szállítmányozási szegmens számai tartalmazzák az általános cégcsoport irányítási költségeket is.

Waberer's Csoport EBIT (millió EUR)



Fókuszban továbbra is a diverzifikáció és a hozzáadott értéknövelés

„ A Waberer's Csoport a KKE régió első számú komplex logisztikai szolgáltatójává kíván válni, teljes körű, ügyfélközpontú és fenntartható szolgáltatási portfólióval

Stratégiánk alappilléreinek végrehajtása során kiemelt figyelmet fordítunk a fenntarthatósági szempontokra



INFRASTRUKTÚRA- ÉS TECHNOLÓGIAFEJLESZTÉS

- Raktárkapacitás növelése (országos lefedettség) energiahatékony módon
- Alternatív hajtásláncú járműflotta bővítése

- Flotta korszerűsítés a **hatékonyabb** üzemeltetés érdekében

- Kárrendezés, ügyfél kiszolgálás back-office tevékenységek **digitalizációja**
- **Értékesítési csatornák** bővítése és digitalizációja

HOZZÁADOTT ÉRTÉK NÖVELÉS

- **Inhouse** logisztika növekedés
- **Fulfillment** logisztikai képesség kiépítése
- **Home-delivery** növekedés

- **Specializált FTL** szolgáltatásokból eredő **árbevétel arányának** növelése

- **Teljes digitális ügyfélélmény** megvalósítása

DIVERZIFIKÁCIÓ

- Regionális **terjeszkedés** (MDI akvizíció)
- **Új specializált logisztikai** szolgáltatási **szegmensekben** való megjelenés

- **Multimodális szolgáltatások** arányának növelése (Petrolsped akvizíció)

- **Termékportfólió bővítése**
- Regionális piacra lépési lehetőség vizsgálata

SZERZŐDÉSES
LOGISZTIKA

FUVAROZÁS &
SZÁLLÍTMÁNYOZÁS

BIZTOSÍTÁS

Fenntartható szolgáltatásportfóliót építünk



WABERER'S CSOPORT

Stratégia 2027



RÉSZLETES ÜZLETÁGI STRATÉGIÁK

Szerződéses Logisztika üzletág



Regionális komplex logisztikai szolgáltatásokat nyújtó, piacvezető vállalat

ÜZLETÁGI JELLEMZŐK

- A Szerződéses Logisztika üzletág specifikus logisztikai megoldásokat biztosít, a megbízók egyedi igényeihez igazodva

MŰKÖDÉSI KÖRNYEZET

- Jelentős külföldi közvetlen tőke-befektetések (FDI) várhatóak Magyarországon a következő években, kiemelkedő logisztikai szolgáltatásigényt generálva
- Regionális lefedettség igénye a kulcsügyfelek esetében
- Növekvő igény a fenntartható logisztikai megoldások iránt



Stratégiai célok

Fenntartható megoldások



SAJÁT
RAKTÁRKAPACITÁS
BŐVÍTÉSE



REGIONÁLIS
TERJESZKEDÉS



ÜGYFÉL-AKQUIZÍCIÓ
ÉS DIVERZIFIKÁCIÓ



E-COMMERCE
SZOLGÁLTATÁSOK

Stratégiai célok – Szerződéses Logisztika üzletág



SAJÁT RAKTÁRKAPACITÁS BŐVÍTÉSE

Magyarországi lefedettséggel és régiós hatókörrel bíró energiahatékony saját logisztikai raktárhálózat kiépítése



2027-ig legalább 3 saját raktár Budapesten, illetve a főbb vidéki ipari központokban

REGIONÁLIS TERJESZKEDÉS

Ügyféligényekhez igazodva regionális szerződéses logisztikai pozíciók kiépítése



Régiós akvizíciók: Szerbia (MDI akvizíció) mellett 2 további régiós országban megjelenés

ÜGYFÉL-AKVIZÍCIÓ ÉS DIVERZIFIKÁCIÓ

Magas eredményességű inhouse logisztikai szolgáltatás bővítése és diverz ügyfélkör kialakítása



Magyarországi és régiós új autóiipari, és kapcsolódó beszállítói beruházásokra fókuszáló értékesítési stratégia Iparági fókusz szélesítése

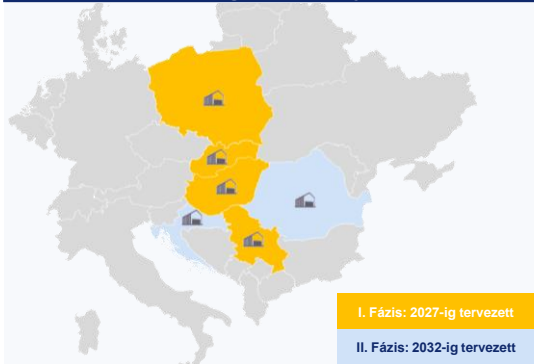
E-COMMERCE SZOLGÁLTATÁSOK

Belépés és erőteljes növekedés a fulfillment és házhozzállítási piacon

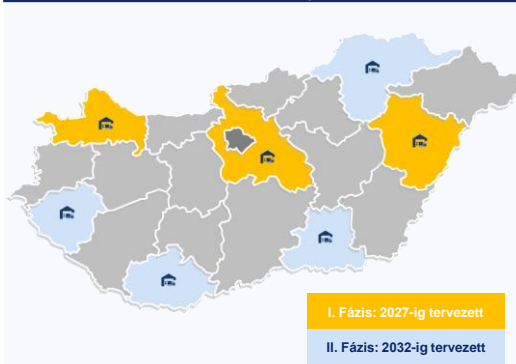


Meghatározó piaci súly a 40 kg feletti csomagok házhoz szállításában, és state-of-art fulfillment képesség kiépítése

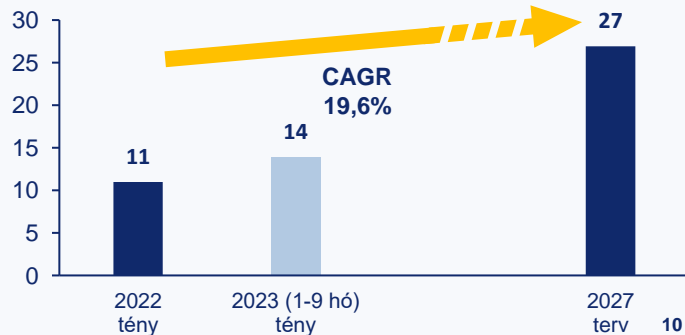
2027-ig tartó és stratégiai időhorizonton túlmutató regionális terjeszkedés



2027-ig tartó és stratégiai időhorizonton túlmutató raktárfejlesztések



Szerződéses Logisztika üzletág EBIT hatása 2027-re (millió EUR)



Fuvarozás & Szállítmányozás üzletág



” Európa egyik legmegbízhatóbb nagyvállalati üzleti partnere a közúti fuvarozásban és szállítványozásban

ÜZLETÁGI JELLEMZŐK

- 2.100 vontatóval és több mint 1.500 alvállalkozóval a Tradelane modell hatékony működést biztosít

MŰKÖDÉSI KÖRNYEZET

- Specializált, személyre szabott ügyféligények megjelenése
- Jelentős árnyomás és verseny a commodity jellegű szolgáltatások piacán
- Növekvő nemzetközi versenyben a hozzáadott érték és rugalmasság jelent megkülönböztetést



Stratégiai célok



HOZZÁADOTT ÉRTÉKŰ
SZOLGÁLTATÁSOK



MULTIMODALITÁS



FENNTARTHATÓSÁG

Stratégiai célok – Fuvarozás & Szállítmányozás üzletág

HOZZÁADOTT ÉRTÉKŰ SZOLGÁLTATÁSOK

A Csoport számára piaci megkülönböztetést, versenyelőnyt és magasabb eredmény-hozzájárulást az **értéknövelt szolgáltatással kiegészített fuvarozás (VAS)** jelenti, ezért ennek arányát a szegmens saját flottás árbevételén belül 2025-re 50%-ra, 2027-re 60%-ra növeljük. Saját flottánk kritikus fontosságú a key account ügyfelek megtartása és megszerzése érdekében, a saját flotta méretét az aktuális piaci kereslet szerint alakítjuk.

MULTIMODALITÁS

Fejlesztjük **vasúti szállítási** és intermodál képességünket; dedikált irányvonatot és új intermodál relációkat indítunk, vasútvállalati képességekkel bővítve portfóliónkat szélesítjük szolgáltatási képességeinket, illetve megjelenünk a **tengeri szállítmányozás** területén.

FENNTARTHATÓSÁG

Saját és ügyfeleink ESG-célkitűzéseinek megfelelően közúti szállítás esetén a flottánk egy részét **alacsony CO2 kibocsátású alternatív üzemanyagra** állítjuk át, ügyfeleink számára valamennyi logisztikai szolgáltatás esetén **környezetbarát és alacsony emissziós alternatívát** biztosítunk.

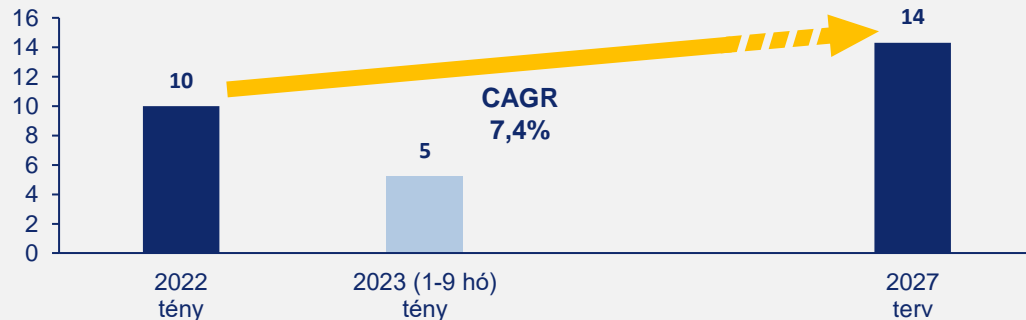
Sikeresen működő Tradelane üzleti modell

TOP 10 INBOUND TOP 10 OUTBOUND

COUNTRY	LOAD	COUNTRY	LOAD
HU	26 061	DE	27 061
DE	24 865	HU	24 169
GB	20 202	GB	19 253
FR	15 607	FR	15 905
IT	12 239	IT	12 373
SK	7 370	SK	9 364
ES	7 283	ES	7 528
NL	5 114	NL	5 720
BE	5 059	AT	3 447
AT	3 432	SE	3 252



Fuvarozás & Szállítmányozás üzletág EBIT* hatása 2027-re (millió EUR)



* A szokásos riporting struktúrájának megfelelően, a fuvarozás és szállítmányozási szegmens számai tartalmazzák az általános cégcsoport irányítási költségeket is.

” A WHB hatékony működés mellett digitalizált szolgáltatásaival és innovatív díjképzéssel biztosít magas értékajánlatot ügyfelei részére

ÜZLETÁGI JELLEMZŐK

- A Wáberer Hungária Biztosító (WHB) a hazai KGFB, Casco és fuvarozáshoz kapcsolódó kiegészítő biztosítások piacának meghatározó szereplője

MŰKÖDÉSI KÖRNYEZET

- Jelenlegi üzleti és makrókörnyezetben a digitalizáció és a diverzifikáció jelent növekedési területet
- A biztosítási piac az elmúlt években jelentős növekedést mutatott, a WHB a piac felett bővült, eredménye és költséghatékonyága kiemelkedő



Stratégiai célok



ORGANIKUS
BŐVÜLÉS



PIACI KONSZOLIDÁCIÓBAN
VALÓ RÉSZVÉTEL

Stratégiai célok - Biztosítás üzletág

ORGANIKUS NÖVEKEDÉS

I. Termékportfólió bővítése

Lakásbiztosítási piacon történő megjelenés szabályozási változásokkal párhuzamosan.

További magas marginú piaci szegmensekben való megjelenés stratégiai partnerség útján.

II. Értékesítési csatornák bővítése

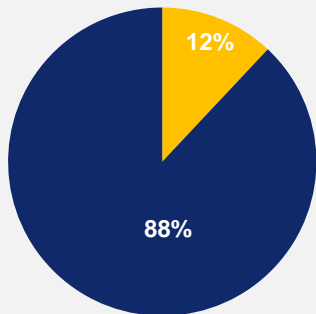
Nagy ügyfélbázissal, illetve üzlethálózattal rendelkező partneri kapcsolatok kiépítése biztosítási termékek értékesítése céljából.

PIACI KONSZOLIDÁCIÓBAN VALÓ RÉSZVÉTEL

Aktívan keressük a növekedési és konszolidációs lehetőségeket további biztosítási szegmensekben.

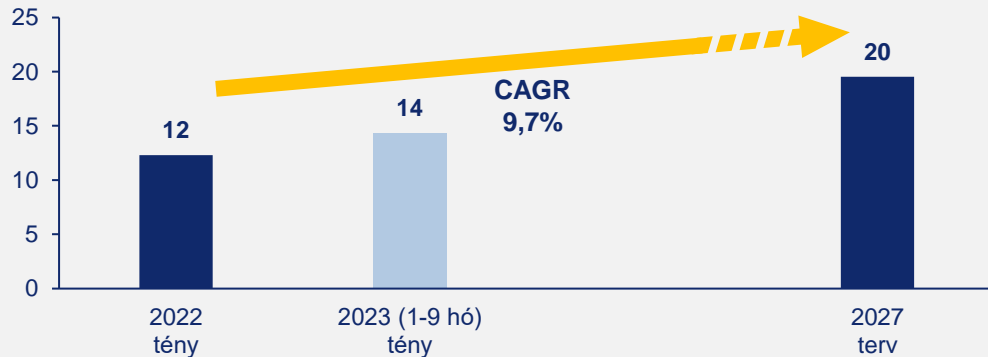
Vizsgáljuk a sikeresen kidolgozott, költséghatékony biztosítási modell átültetésének lehetőségét további szegmensekbe, illetve partneri megállapodásokon keresztül a régió más országaiba is.

Megszolgált díj megoszlása ügyfél típus szerint (2022)



■ Waberer's flotta ■ Harmadik feles ügyfelek

Biztosítás üzletág EBIT hatása 2027-re (millió EUR)



Disclaimer

A jelen prezentáció a jövőre vonatkozó állításokat is tartalmaz. A nem múltbeli tényekre, köztük a véleményünkre és várakozásainkra vonatkozó állítások a jövőre vonatkozó állítások. Ezek a jelenlegi terveken, becsléseken és előrejelzéseinken alapulnak, tehát nem célszerű túlzott mértékben ezekre támaszkodni. A jövőre vonatkozó állítások a megtételük időpontjában aktuális állapoton alapulnak, és nem vállalunk kötelezettséget ezek bármelyikének nyilvános frissítésére újabb információk vagy jövőbeni események fényében. A jövőre vonatkozó állítások szükségképpen kockázatokkal és bizonytalansággal járnak, amelyek előre nem láthatók. Felhívjuk a figyelmet: számos olyan fontos tényező változhat, amelyek hatására a tényleges eredmények lényegesen eltérhetnek a jövőre vonatkozó állításokban szereplőktől, ezért azok teljesítésére a menedzsment szavatosságot nem vállal. Ezen tényezőket többek között a <https://www.waberers.com> weblapon elérhető 2023 április 18-án közzétett 2022. évi éves jelentés tartalmazza.

WABERER'S CSOPORT

Stratégia 2027



Köszönjük a figyelmet!

WABERER'S INTERNATIONAL Nyrt.

H-1239 Budapest, Nagykőrösi út 351.

Tel: +36 1 421 6300

E-mail: investor.relations@waberers.com